

KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE

Sede in ROTONDA DEI MILLE, 1 -24122 BERGAMO (BG)

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Azionisti,

L'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo pari a Euro 427.192.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La vostra Cooperativa, come ben sapete, opera nell'ambito della gestione di Strutture Residenziali per anziani, per conto di Istituzioni Pubbliche ed Organizzazioni private.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività di coordinamento delle varie unità operative viene svolta presso la Sede secondaria di Agrate Brianza, in Via Paracelso, 2.

Andamento della gestione**Andamento generale dell'attività**

L'esercizio chiuso al 31/12/2025 conferma il trend di continuo miglioramento dei risultati economico finanziari intrapreso nell'ultimo triennio nonostante la complessità del contesto nel quale la Cooperativa opera.

In primis occorre segnalare che, pur permanendo importanti problematiche nel reperimento del personale sanitario e sociosanitario che rendono difficoltoso l'ampliamento di alcuni servizi all'interno di Rsa gestite e spingono le retribuzioni ben oltre quanto previsto dai contratti di categoria, grazie al reperimento di personale sanitario proveniente dai paesi del Sud America la Cooperativa ha potuto gestire le proprie strutture garantendo il consueto elevato livello di servizio e di professionalità.

Inoltre, sempre in materia di personale, l'anno appena concluso ha visto il significativo impatto delle ultime due tranches di aumenti salariali previste dal rinnovo del CCNL cooperative sociali firmato il 26 gennaio 2024.

L'esercizio in corso, pertanto, è stato focalizzato come quello precedente sulla ricerca del conseguimento dell'equilibrio economico e finanziario mediante il già avviato processo di revisione strutturata dei prezzi e l'implementazione di attività di riduzione costi che permettessero di affrontare gli incrementi di costo del lavoro derivanti dal nuovo CCNL.

La difficoltà ad ottenere la giusta revisione dei prezzi in corso di contratto e la presenza di gare pubbliche bandite con prezzi a base d'asta inferiori a quelli degli anni precedenti ma con richiesta di maggiori standard qualitativi e quantitativi hanno costretto la Cooperativa ad abbandonare volontariamente contratti non più profittevoli.

In ultimo, permane la difficoltà per alcuni clienti di onorare puntualmente il pagamento dei servizi effettuati, clienti questi che sono continuamente monitorati con attenzione.

Proprio l'attenta gestione del circolante ha nondimeno permesso l'importante riduzione del valore dei crediti vs clienti a supporto del miglioramento della Posizione Finanziaria Netta.

Alla luce del suindicato quadro generale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2025 la Cooperativa ha ridotto come previsto il proprio fatturato per euro -4.387.509 e ha chiuso l'esercizio con un utile che, pur se al di sotto dei livelli di redditività consueti, è stato superiore a quello registrato l'anno precedente per euro +311.111.

In base alle informazioni ad oggi disponibili, a parere dell'Organo Amministrativo non sussistono ragionevolmente ad oggi condizioni gestionali, economiche e finanziarie che possano mettere in dubbio la capacità della società di mantenere la continuità aziendale.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso dell'esercizio 2025 la Cooperativa ha mantenuto la propria posizione di mercato, confermandola, per dimensioni, al primo posto a livello nazionale.

Come più sopra evidenziato, i risultati operativi hanno confermato il trend di miglioramento malgrado la criticità del settore in cui la Cooperativa opera.

La Cooperativa ha mantenuto gli obiettivi solidaristici, incrementando i livelli occupazionali e creando nuove opportunità di lavoro a favore dei Soci. Il mercato delle gare pubbliche ha ripreso una certa attività, per via del blocco degli anni passati. Molte gare sono state pubblicate con valori di costi non adeguati e pertanto, in coerenza con la linea gestionale già adottata, si è preferito evitare la partecipazione, dando rilievo alla necessità di sostenibilità piuttosto che ad un incremento di fatturato e servizi. La Cooperativa si è riaggiudicata i servizi storici e ha lasciato, per contro, servizi storici che erano diventati fortemente improduttivi.

Il numero di gare processate e aggiudicate è risultato comunque in incremento rispetto all'anno precedente.

A seguito di acquisizione di ramo d'azienda, la Cooperativa ha iniziato a gestire anche i servizi rivolti all'utenza disabile. Questi servizi erano in precedenza gestiti dalla Coop. Rosa, che faceva parte del Consorzio KCS.

Comportamento della concorrenza

Si conferma la difficoltà ad operare in alcuni territori, ove Vi sono presenti società e cooperative inserite negli ambienti locali e pertanto risulta difficile aggiudicarsi gare e servizi.

Permangono anche molte situazioni di servizi aggiudicati a prezzi insostenibili, con successive difficoltà operative a scapito dei lavoratori.

Clima sociale, politico e sindacale

Non si segnalano particolari eventi o situazioni che abbiano influenzato l'attività della cooperativa ed il raggiungimento degli obiettivi cooperativistici.

Adeguatezza assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative. Proprio in ottemperanza al suddetto D.Lgs. la cooperativa provvede alla redazione semestrale di Bilanci preventivi e forecast con previsioni almeno a 12 mesi allo scopo monitorare l'andamento economico e finanziario.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2025	31/12/2024
Valore della produzione	189.161.799	193.549.308
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	5.539.952	4.847.107
Reddito operativo (Ebit)	417.533	1.336.282
Utile (perdita) d'esercizio	427.192	116.081
Capitale Immobilizzato	41.339.956	40.893.489
Patrimonio netto	38.201.201	39.528.254
Posizione finanziaria netta	2.271.308	(5.159.698)

L'esercizio 2025, pur in miglioramento rispetto all'esercizio precedente, è stato caratterizzato da un importante aumento dei costi delle retribuzioni che non è stato ancora possibile trasferire completamente in capo ai clienti. Per cui i miglioramenti dell'attività operata dalla Cooperativa potranno manifestarsi appieno a partire dall'anno successivo, avendo la possibilità di poter adeguare i ricavi parimenti all'aumento dei costi subiti.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
valore della produzione	189.161.799	193.549.308	194.030.314

marginale operativo lordo	7.750.500	6.639.747	5.427.972
Risultato prima delle imposte	685.450	378.719	(115.049)

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Valore della produzione	189.161.799	193.549.308	(4.387.509)
Costi Esterni	(183.621.847)	(188.702.201)	5.080.354
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	5.539.952	4.847.107	692.845
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(5.122.419)	(3.510.825)	(1.611.594)
Risultato Operativo (EBIT)	417.533	1.336.282	(918.749)
Proventi e oneri finanziari	267.917	(274.757)	542.674
Rettifiche di Valore e di Attività e Passività Finanziarie	0	(682.806)	682.806
Risultato Ordinario	685.450	378.719	306.731
Risultato prima delle imposte	685.450	378.719	306.731
Imposte sul reddito	(258.258)	(262.638)	4.380
Risultato netto	427.192	116.081	311.111

A migliore descrizione della situazione reddituale della società, si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
ROE Netto	1,12%	0,29%
ROE lordo	1,79%	0,96%
ROI	1,03%	0,28%
ROS	0,22%	0,67%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	11.965.727	10.824.993	1.140.734
Immobilizzazioni materiali nette	20.138.630	20.834.937	(696.307)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	14.443.378	14.511.323	(67.945)
Capitale immobilizzato	46.547.735	46.171.253	376.482
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	53.102.553	58.693.751	(5.591.198)
Altri crediti	5.603.044	6.047.751	(444.707)
Ratei e risconti attivi	812.709	640.475	172.234
Attività d'esercizio a breve termine	59.518.306	65.381.977	(5.863.671)
Debiti verso fornitori	17.028.395	15.754.370	1.274.025
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	6.080.625	7.967.434	(1.886.809)
Altri debiti	23.291.386	19.960.495	3.330.891
Ratei e risconti passivi	102.957	535.157	(432.200)
Passività d'esercizio a breve termine	46.503.363	44.217.456	2.285.907
Capitale d'esercizio netto	13.014.943	21.164.521	(8.149.578)

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.582.447	1.621.372	(38.925)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	8.371.541	7.172.544	1.198.997
Passività a medio lungo termine	9.953.988	8.793.916	1.160.072
Capitale investito	49.608.690	58.541.858	(8.933.168)
Patrimonio netto	(38.201.201)	(39.528.254)	1.327.053
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(7.347.797)	(8.618.331)	1.270.534
Debiti di natura finanziaria a breve termine	(4.059.692)	(10.395.273)	6.335.581
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(49.608.690)	(58.541.858)	8.933.168

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	(8.346.534)	(6.642.999)	(6.111.450)
Quoziente primario di struttura	0,82	0,86	0,87
Margine secondario di struttura	8.955.251	10.769.248	11.921.804
Quoziente secondario di struttura	1,19	1,23	1,25

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025, era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Disponibilità liquide	10.374.819	5.660.167	4.714.652
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 m)	309.797	289.757	20.040
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 m)	(1.271.511)	(2.715.219)	1.443.708
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 m)			
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	9.413.105	3.234.705	6.178.400
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 m)	206.000	224.000	(18.000)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 m)	(7.347.797)	(8.618.331)	1.270.534
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente	(7.141.797)	(8.394.331)	1.252.534
Posizione finanziaria netta	2.271.308	(5.159.626)	7.430.934

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2025	31/12/2024
--	-------------------	-------------------

Liquidità primaria	1,14	1,17
Liquidità secondaria	1,14	1,17
Indebitamento	1,83	1,78
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,01	1,07

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,14. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona e comunque sopra la media del settore.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,14. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona e comunque sopra la media del settore.

L'indice di indebitamento è pari a 1,83. L'ammontare dei debiti è da considerarsi adeguato e ampiamente sostenibile e comunque fisiologico per il settore di attività.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,01, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola con conseguenti denunce in capo alla Cooperativa.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in formazione, anche grazie alla possibilità di ripresa dei corsi in presenza. Sono state erogate/effettuate:

- 29.225 ore di corsi sulla sicurezza sui luoghi di lavoro, antincendio, primo soccorso
- 9.125 ore di attività formativa professionalizzante per Soci e Dipendenti
- 11.598 ore per attività legate alla partecipazione di incontri e riunioni di servizio
- 2.376 visite per attività di sorveglianza sanitaria e controllo in materia di medicina sul lavoro

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

La nostra società ha rinnovato nel corso del 2024 le certificazioni:

EN ISO 9001:2015 scadente il 24/06/2027

EN ISO 14001:2015 scadente il 24/06/2027

SA 8000:2014 per il periodo 2024/2027

UNI 10881:2013 scadente il 13/06/2027

La nostra società ha ottenuto nel corso del 2024 la certificazione:

UNI PdR 125:2022 scadente ad ottobre 2027

Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa si possono di seguito evidenziare.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	122.219.673
Costo per materie prime, sussidiarie...	11.970.091
Costo per servizi	39.031.351
Interessi e oneri finanziari	407.622

Ricavi

I ricavi realizzati sono stati di Euro 189.161.799.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	19.270
Impianti e macchinari	380.483
Attrezzature industriali e commerciali	269.976
Altri beni	88.555

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio investimenti per impegni contrattuali già assunti ed ulteriori investimenti da destinare ad ammodernamento delle strutture gestite in concessione, adeguamento degli investimenti in attrezzature e macchinari, mediante autofinanziamento. Investimenti per nuove acquisizioni di gestioni sono in corso di valutazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si atto delle seguenti informative:
la cooperativa non effettua attività di ricerca e sviluppo.

Criteri seguiti per il conseguimento degli scopi statutari ai sensi L. 59/92

La situazione patrimoniale al 31/12/2025 nei confronti dei soci, cooperative e consorzi, può essere così sinteticamente rappresentata:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
ATTIVO			
Immobilizzazioni finanziarie:			
partecipazioni in imprese cooperative e consorzi	5.098	5.098	
crediti verso imprese cooperative e consorzi	36.000	54.000	(18.000)
Attivo circolante:			
crediti verso cooperative e consorzi	1.113.661	453.805	659.856
PASSIVO			
Patrimonio netto	38.201.201	39.528.254	(1.327.053)
Debiti			
Debiti finanziari verso cooperative e consorzi	12.181.106	12.619.304	(438.198)

Le principali voci del conto economico relative ai rapporti intrattenuti con i soci e le cooperative e consorzi sono così rappresentate:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Costi della produzione:			
per il personale (soci):			
Retribuzioni	85.089.519	82.940.115	2.149.404
oneri sociali	24.411.256	23.819.260	591.996
acc.to TFR e trattamento quiescenza integrazione salariale	5.346.976	5.273.395	73.581

Per il raggiungimento degli scopi statutari la Cooperativa, nel corso del passato esercizio, ha proseguito la propria attività di consolidamento del rapporto con tutti i Soci lavoratori, anche attraverso la creazione di nuove fonti lavorative che sono state ricercate a precipuo motivo del collocamento di tutti i soggetti che avevano fatto istanza di ingresso in qualità di Socio Lavoratore.

Nel contempo la Cooperativa si è attivata per realizzare nuove e più proficue attività di miglioramento delle condizioni lavorative e professionali dei Soci, con particolare riguardo alla tutela del posto lavorativo e migliori condizioni operative rispetto a quelle offerte dal mercato, incremento negli investimenti sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, attività di consulenza psicologica per consentire una migliore integrazione fra i Soci ed assisterli nello svolgimento della loro attività.

L'impegno della Cooperativa nel raggiungimento degli scopi mutualistici è riepilogabile nei seguenti dati:

- Ingresso di n. 1.168 nuovi soci al 31.12.2025, con un saldo negativo di 22 unità di Soci lavoratori.

A tal proposito si conferma che la nostra cooperativa ha ottenuto la certificazione PDR 125:2022 al fine di promuovere e garantire ai propri soci lavoratori pari opportunità di genere sul luogo di lavoro

Qui di seguito si commenta la tipologia dei rapporti intrattenuti con i soci ed i relativi vantaggi mutualistici concessi:

- Politiche commerciali indirizzate al reperimento di maggiori e migliori impieghi
- Mantenimento delle condizioni economiche ai livelli contrattuali e regolamentari

Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci

Qui di seguito si illustrano le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci: Nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, con ordinaria riunione mensile, ha provveduto ad analizzare le domande di ammissione in qualità di socio cooperatore presentate da persone fisiche le cui caratteristiche morali e professionali erano aderenti al dettame degli articoli 2.1.1 e 2.2.1 dello Statuto Sociale.

L'inserimento dei Soci cooperatori nella compagine sociale ha avuto riguardo ai seguenti presupposti:

- possesso dei requisiti morali e professionali idonei ad un utile inserimento nella cooperativa
- disponibilità di occasioni di lavoro in cui impiegare i soci richiedenti.

Gestione del prestito sociale

Nella presente Relazione si dà notizia che nessun prestito sociale a favore della Cooperativa è in corso, non avendo necessità di finanziamenti da parte dei Soci.

Rapporti con imprese controllate, collegate e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle:

La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
NDS S.R.L.	871.794		921	25.391	9.161	366.938
S&L SICUREZZA & LAVORO SRL	244.927		5.255	48.590	21.807	526.949
STOIM SRL	181.545		20.782		206.572	156.078
Totale	1.298.266		26.958	73.981	237.540	1.049.965

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del

Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Si evidenzia, un potenziale aumento della rischiosità per i crediti vantati direttamente nei confronti degli utenti. La specifica analisi che è stata condotta ha nondimeno confermato l'adeguatezza dei fondi accantonati a tutela dell'integrità del patrimonio.

Rischio di liquidità

In ordine alla liquidabilità dei crediti commerciali in essere non sussistono particolari rischi di liquidità trattandosi di crediti verso Enti pubblici che, anche se con ritardo, provvedono al regolare pagamento degli impegni commerciali.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che la Cooperativa ha disponibilità di forme di finanziamento per anticipo crediti su fatture tali da garantire in qualsiasi momento il regolare assolvimento dei propri debiti. La liquidità esistente dà assoluta garanzia che la Cooperativa sia in grado di affrontare temporanee immobilizzazioni di crediti commerciali.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie, oltre quelle sopra menzionate;
- la società possiede linee presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento, non utilizzate alla data del 31.12.2025;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Non sussistono, per il settore in cui la Cooperativa opera, rischi di mercato dovuti a componenti di prezzo, di tassi, o di tassi di cambio.

Adesioni ad associazioni di Rappresentanza

La cooperativa non aderisce ad alcuna Associazione di categoria, provvedendo a riversare la somma del 3% del Fondo Mutualistico in favore del Fondo Gestito dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Per l'esercizio 2024 il contributo ammonta a Euro 12.815,76=.

Risorse umane

La composizione della forza lavoro è la seguente:

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Lavoratori ordinari soci	3.951	3.975	(24)
Lavoratori ordinari non soci	224	315	(91)
Collaboratori soci		1	(1)
Collaboratori non soci	1		1
	4.176	4.291	(115)

Per promuovere la formazione di dipendenti, nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

- Corsi di aggiornamento professionale ed assistenza al lavoro
- Corsi di formazione professionale
- Corsi di aggiornamento professionale
- Assistenza al lavoro svolta da Psicologi
- Corsi di formazione di Direzione Sanitaria

Evoluzione prevedibile della gestione

E' confermata anche nel corso dell'anno corrente la focalizzazione sulla gestione dei prezzi necessaria per bilanciare i progressivi aumenti del costo del lavoro derivante dal rinnovo del CCNL firmato nel corso del 2024. Analogamente, è inoltre confermata la decisione strategica di chiudere i servizi che, nel sopraindicato quadro di aumenti di costi, non sono in grado di raggiungere la sostenibilità economica.

Si auspica nondimeno una ripresa della pubblicazione dei bandi di gara pubblici che prevedano una revisione complessiva delle basi d'asta tenendo in debito conto l'avvenuto rinnovo del CCNL di categoria.

La decisione di gestire anche i servizi rivolti alle persone con disabilità sarà sicuramente una possibilità ulteriore di incremento di attività.

Ad integrazione, si ritiene opportuno fornire la seguente informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la gestione potrà avere sull'andamento della nostra società:

- in merito alla gestione finanziaria si osserva che la Cooperativa prevede di continuare ad utilizzare solo parte delle linee di finanziamento a breve per anticipare i Crediti vantati verso enti pubblici.
- in merito alla gestione patrimoniale non si segnalano rischi.

La cooperativa continuerà comunque a monitorare tutti gli scenari possibili e gli eventuali riflessi sull'attività aziendale.

Maggior termine per l'approvazione del Bilancio ai sensi dell'art. 2364 c.c.

Ai sensi dell'art. 3.3. dello Statuto Sociale, ed in conformità all'art. 2364 c.c., si informa che il Consiglio ha provveduto alla convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del Bilancio, facendo uso del maggior termine di 180 giorni, per le obiettive necessità di procedere alla redazione del Bilancio Consolidato.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Bergamo, 19 Maggio 2026

Presidente del Consiglio di amministrazione

Carlo Vincenzo Andrea Civeriati

