

KCS CAREGIVER COOPERATIVA SOCIALE

Sede in ROTONDA DEI MILLE, 1 -24122 BERGAMO (BG)

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori Soci,

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 116.081.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La vostra Cooperativa, come ben sapete, opera nell'ambito della gestione di Strutture Residenziali per anziani, per conto di Istituzioni Pubbliche ed Organizzazioni private.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività di coordinamento delle varie unità operative viene svolta presso la Sede secondaria di Agrate Brianza, in Via Paracelso, 2.

Andamento della gestione**Andamento generale dell'attività**

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 manifesta un miglioramento rispetto al precedente esercizio nonostante il contesto in cui opera la Cooperativa permanga complesso e critico.

Permangono, infatti, ancora forti problematiche relative al reperimento del personale sanitario e sociosanitario. Tale situazione impatta sia sulla possibilità di ampliare alcuni servizi all'interno di Rsa gestite; per ovviare a questa emergenza, la cooperativa ha proseguito nel reperimento di personale sanitario proveniente dai paesi del Sud America, con un importante sforzo economico e difficoltà logistiche.

Non solo, il 26 Gennaio 2024 è stata sottoscritta l'ipotesi di rinnovo del CCNL cooperative sociali, le cui riserve sono state superate con la sottoscrizione del verbale del 5 marzo 2024. Il nuovo CCNL prevede importanti modifiche normative e significativi incrementi economici da erogare in più tranches il cui effetto è si è manifestato, progressivamente, a partire dal mese di febbraio 2024.

L'esercizio in corso, pertanto, è stato caratterizzato dalla ricerca del conseguimento dell'equilibrio economico e finanziario mediante un processo di revisione strutturata dei prezzi e l'implementazione di attività di riduzione costi che permettano di affrontare gli incrementi di costo del lavoro dell'anno 2024 e dell'anno 2025.

La difficoltà ad ottenere la giusta revisione dei prezzi in corso di contratto e la presenza di gare pubbliche bandite con prezzi a base d'asta inferiori a quelli degli anni precedenti ma con richiesta di maggiori standard qualitativi e quantitativi hanno costretto la Cooperativa ad abbandonare volontariamente contratti non più profittevoli.

In ultimo, permane la difficoltà per alcuni clienti di onorare puntualmente il pagamento dei servizi effettuati, clienti questi che sono continuamente monitorati con attenzione.

La Cooperativa nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, nonostante il suindicato quadro generale, ha incrementato il proprio fatturato pur senza poter raggiungere i livelli di redditività consueti ed ha sempre garantito le corrette e puntuali retribuzioni a tutti i Soci e Dipendenti.

Si segnala inoltre che KCS Caregiver nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio ha avviato le attività in due nuove strutture di proprietà situate a Prato, terminando con successo un progetto iniziato nel 2022 e confermando in tal modo la propria posizione di leader del mercato nel settore in cui opera.

In base alle informazioni ad oggi disponibili, a parere dell'Organo amministrativo non sussistono ragionevolmente ad oggi condizioni gestionali, economiche e finanziarie che possano mettere in dubbio la capacità della società di mantenere la continuità aziendale.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

Nel corso dell'esercizio 2024 la Cooperativa ha mantenuto la propria posizione di mercato, confermandola, per dimensioni, al primo posto a livello nazionale.

Come più sopra evidenziato, i risultati operativi sono nettamente migliorati malgrado la criticità del settore in cui la Cooperativa opera.

La cooperativa ha mantenuto gli obiettivi solidaristici, garantendo il mantenimento dei livelli occupazionali e creando nuove opportunità di lavoro a favore dei Soci. Il mercato delle gare pubbliche ha evidenziato una contrattura di possibilità, a causa soprattutto della pubblicazione del nuovo Decreto legge che regola gli appalti, cosiddetto codice degli appalti pubblici. Per tale motivo le pubbliche amministrazioni hanno posticipato la pubblicazione dei bandi, per avere prima conoscenze e certezze operative. Abbiamo assistito a un periodo di assoluta mancanza di pubblicazione di bandi di gara su tutto il territorio nazionale, con la conseguenza che i pochi bandi formalizzati hanno visto una partecipazione massiva da parte di tutte le maggiori cooperative nazionali, con risultati allarmanti rispetto alle stime presentate.

Comportamento della concorrenza

Persistono situazioni di "locale protezionismo", che opera contro un reale sviluppo della concorrenza in grado di affermare servizi di più elevata qualità e a costi minori.

Clima sociale, politico e sindacale

Non si segnalano particolari eventi o situazioni che abbiano influenzato l'attività della cooperativa ed il raggiungimento degli obiettivi cooperativistici.

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevanza tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative. Proprio in ottemperanza al suddetto D.Lgs. la cooperativa provvede alla redazione semestrale di Bilanci preventivi e forecast con previsioni almeno a 12 mesi allo scopo monitorare l'andamento economico e finanziario.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2024	31/12/2023
Valore della produzione	199.029.563	194.030.563
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	4.847.107	3.595.227
Reddito operativo (Ebit)	1.336.282	155.928
Utile (perdita) d'esercizio	116.081	(410.889)
Capitale Immobilizzato	40.893.489	42.479.274
Patrimonio netto	39.528.254	41.603.871
Posizione finanziaria netta	(5.159.698)	(10.697.975)

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un importante aumento dei costi delle retribuzioni che non è stato possibile trasferire completamente in capo ai clienti, per cui i miglioramenti dell'attività operata dalla Cooperativa potranno manifestarsi a partire dall'anno successivo, avendo la possibilità di poter adeguare i ricavi parimenti all'aumento dei costi subiti.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
valore della produzione	199.029.563	194.030.314	174.034.297

marginale operativo lordo	6.639.747	5.427.972	2.412.446
Risultato prima delle imposte	378.719	(115.049)	(745.264)

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato da un importante aumento dei costi dei servizi energetici e per retribuzioni che non è stato possibile trasferire completamente in capo ai clienti, per cui i miglioramenti dell'attività operata dalla Cooperativa potranno manifestarsi a partire dall'anno successivo, avendo la possibilità di poter adeguare i ricavi parimenti all'aumento dei costi subiti.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Valore della produzione	199.029.563	194.030.315	4.999.248
Costi Esterni	(194.182.456)	(190.435.088)	(3.747.368)
Margine Operativo Lordo (EBITDA)	4.847.107	3.595.227	1.251.880
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	(3.510.825)	(3.439.299)	(71.526)
Risultato Operativo (EBIT)	1.336.282	155.928	1.180.354
Proventi e oneri finanziari	(274.757)	115.989	(390.746)
Rettifiche di Valore e di Attività e Passività Finanziarie	(682.806)	(386.965)	(295.841)
Risultato Ordinario	378.719	(115.048)	493.767
Risultato prima delle imposte	378.719	(115.048)	493.767
Imposte sul reddito	(262.638)	(295.840)	33.202
Risultato netto	116.081	(410.888)	526.969

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023
ROE Netto	0,29%	-0,99%
ROE lordo	0,96%	-0,28%
ROI	0,28%	-0,97%
ROS	0,67%	0,08%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	10.824.993	11.873.459	(1.048.466)
Immobilizzazioni materiali nette	20.834.937	20.709.254	125.683
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (esclusi cred. imm. entro l'es.; inclusi crediti BT oltre l'es.)	14.511.323	15.132.608	(621.285)
Capitale immobilizzato	46.171.253	47.715.321	(1.544.068)
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	58.693.751	61.061.136	(2.367.385)
Altri crediti	6.047.751	9.633.030	(3.585.279)
Ratei e risconti attivi	640.475	869.778	(229.303)
Attività d'esercizio a breve termine	65.381.977	71.563.944	(6.181.967)
Debiti verso fornitori	15.754.370	19.202.575	(3.448.205)
Acconti			

Debiti tributari e previdenziali	7.967.434	7.928.460	38.974
Altri debiti	19.960.495	29.853.593	(9.893.098)
Ratei e risconti passivi	535.157	734.497	(199.340)
Passività d'esercizio a breve termine	44.217.456	57.719.125	(13.501.669)
Capitale d'esercizio netto	21.164.521	13.844.819	7.319.702
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.621.372	1.895.127	(273.755)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	7.172.544	7.133.167	39.377
Passività a medio lungo termine	8.793.916	9.028.294	(234.378)
Capitale investito	58.541.858	52.531.846	6.010.012
Patrimonio netto	(39.528.254)	(41.603.871)	2.075.617
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(8.618.331)	(9.004.960)	386.629
Debiti di natura finanziaria a breve termine	(10.395.273)	(1.923.015)	(8.472.258)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(58.541.858)	(52.531.846)	(6.010.012)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	(6.642.999)	(6.111.450)
Quoziente primario di struttura	0,86	0,87
Margine secondario di struttura	10.769.248	11.921.804
Quoziente secondario di struttura	1,23	1,25

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Disponibilità liquide	5.660.167	8.398.653	(2.738.486)
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 m)	289.757	263.953	25.804
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 m)	(2.715.219)	(10.585.621)	7.870.402
Indebitamento finanziario corrente netto	3.234.705	(1.923.015)	5.157.720
Crediti finanziari oltre l'esercizio	224.000	230.000	(6.000)
Debiti verso banche (D4 oltre 12 m)	(8.618.331)	(9.004.960)	386.629
Indebitamento finanziario non corrente	(8.394.331)	(8.774.960)	380.629
Posizione finanziaria netta	(5.159.626)	(10.697.975)	5.538.349

Come indicato nella nota integrativa la posizione finanziaria netta della società risente degli effetti della ristrutturazione del debito.

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2024	31/12/2023
Liquidità primaria	1,17	1,17
Liquidità secondaria	1,17	1,17
Indebitamento	1,78	1,89
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,07	1,09

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,17. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona e comunque sopra la media del settore

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,17. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,78. L'ammontare dei debiti è da considerarsi adeguato e ampiamente sostenibile e comunque fisiologico per il settore di attività.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,07, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola con conseguenti denunce in capo alla Cooperativa.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing.

Nel corso dell'esercizio la nostra società ha effettuato significativi investimenti in formazione, anche grazie alla possibilità di ripresa dei corsi in presenza. Sono state erogate/effettuate:

- 28.965,10 ore di corsi sulla sicurezza sui luoghi di lavoro, antincendio, primo soccorso
- 8.103,30 ore di attività formativa professionalizzante per Soci e Dipendenti
- 19.559,65 ore per attività legate alla partecipazione di incontri e riunioni di servizio
- 2.829 visite per attività di sorveglianza sanitaria e controllo in materia di medicina sul lavoro

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

La nostra società ha rinnovato nel corso del 2024 le certificazioni:

EN ISO 9001:2015 scadente il 24/06/2027

EN ISO 14001:2015 scadente il 24/06/2027

SA 8000:2014 per il periodo 2024/2027

UNI 10881:2013 scadente il 13/06/2027

La nostra società ha ottenuto nel corso del 2024 la certificazione:

UNI PdR 125:2022 scadente ad ottobre 2027.

Costi

I principali costi relativi alla gestione operativa si possono di seguito evidenziare.

Descrizione	Importo
Costo per il personale	120.615.925
Costo per materie prime, sussidiarie...	10.911.866
Costo per servizi	53.073.179
Interessi e oneri finanziari	585.275

Ricavi

I ricavi realizzati sono stati di Euro 199.029.563.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	179.427
Impianti e macchinari	250.468
Attrezzature industriali e commerciali	306.323
Altri beni	801.134

Si prevede di effettuare nel corrente esercizio investimenti per impegni contrattuali già assunti ed ulteriori investimenti da destinare ad ammodernamento delle strutture gestite in concessione, adeguamento degli investimenti in attrezzature e macchinari, mediante autofinanziamento. Investimenti per nuove acquisizioni di gestioni sono in corso di valutazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si atto delle seguenti informative:
la cooperativa non effettua attività di ricerca e sviluppo.

Criteri seguiti per il conseguimento degli scopi statutari ai sensi L. 59/92

La situazione patrimoniale al 31/12/2024 nei confronti dei soci, cooperative e consorzi, può essere così sinteticamente rappresentata:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
ATTIVO			
Immobilizzazioni finanziarie:			
partecipazioni in imprese cooperative e consorzi	5.098	5.098	
crediti verso imprese cooperative e consorzi	54.000	60.000	(6.000)
crediti verso soci			
Attivo circolante:			
crediti verso cooperative e consorzi	453.805	3.189.863	(2.736.058)
PASSIVO			
Patrimonio netto	39.528.254	41.603.871	(2.075.617)
Debiti			
Debiti finanziari verso cooperative e consorzi	12.619.304	9.443.776	3.175.528

Le principali voci del conto economico relative ai rapporti intrattenuti con i soci e le cooperative e consorzi sono così rappresentate:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Costi della produzione:			
per il personale (soci):			
retribuzioni	82.940.115	78.477.623	4.462.492
oneri sociali	23.819.260	22.720.497	1.098.763
acc.to TFR e trattamento quiescenza	5.273.395	5.527.427	(254.032)

Per il raggiungimento degli scopi statutari la Cooperativa, nel corso del passato esercizio, ha proseguito la propria attività di consolidamento del rapporto con tutti i Soci lavoratori, anche attraverso la creazione di nuove fonti lavorative che sono state ricercate a precipuo motivo del collocamento di tutti i soggetti che avevano fatto istanza di ingresso in qualità di Socio Lavoratore.

Nel contempo la Cooperativa si è attivata per realizzare nuove e più proficue attività di miglioramento delle condizioni lavorative e professionali dei Soci, con particolare riguardo alla tutela del posto lavorativo e migliori condizioni operative rispetto a quelle offerte dal mercato, incremento negli investimenti sulla sicurezza dei luoghi di lavoro, attività di consulenza psicologica per consentire una migliore integrazione fra i Soci ed assisterli nello svolgimento della loro attività.

L'impegno della Cooperativa nel raggiungimento degli scopi mutualistici è riepilogabile nei seguenti dati:

- Ingresso di n. 1.111 nuovi soci al 31.12.2024, con un saldo negativo di 190 unità di Soci lavoratori.

A tal proposito si conferma che la nostra cooperativa ha ottenuto la certificazione PDR 125:2022 al fine di promuovere e garantire ai propri soci lavoratori pari opportunità di genere sul luogo di lavoro

Qui di seguito si commenta la tipologia dei rapporti intrattenuti con i soci ed i relativi vantaggi mutualistici concessi:

- Politiche commerciali indirizzate al reperimento di maggiori e migliori impieghi
- Mantenimento delle condizioni economiche ai livelli contrattuali e regolamentari

Criteri seguiti per l'ammissione di nuovi soci

Qui di seguito si illustrano le ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci: Nel corso dell'esercizio il Consiglio di Amministrazione della Cooperativa, con ordinaria riunione mensile, ha provveduto ad analizzare le domande di ammissione in qualità di socio cooperatore presentate da persone fisiche le cui caratteristiche morali e professionali erano aderenti al dettame degli articoli 2.1.1 e 2.2.1 dello Statuto Sociale.

L'inserimento dei Soci cooperatori nella compagine sociale ha avuto riguardo ai seguenti presupposti:

- possesso dei requisiti morali e professionali idonei ad un utile inserimento nella cooperativa
- disponibilità di occasioni di lavoro in cui impiegare i soci richiedenti.

Gestione del prestito sociale

Nella presente Relazione si dà notizia che nessun prestito sociale a favore della Cooperativa è in corso, non avendo necessità di finanziamenti da parte dei Soci.

Rapporti con imprese controllate, collegate e consorelle

La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società del gruppo

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
NDS S.R.L.	831.360		921	25.391	147.790	249.750
S&L SICUREZZA & LAVORO SRL	179.242		1.420	48.590	17.368	499.724
STOIM SRL	223.360	175.143	19.347		201.772	41.577
Totale	1.233.962	175.143	21.688	73.981	366.930	791.052

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni quantitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

Si evidenzia, un potenziale aumento della rischiosità per i crediti vantati direttamente nei confronti degli utenti. La specifica analisi che è stata condotta ha nondimeno confermato l'adeguatezza dei fondi accantonati a tutela dell'integrità del patrimonio.

Rischio di liquidità

In ordine alla liquidabilità dei crediti commerciali in essere non sussistono particolari rischi di liquidità trattandosi di crediti verso Enti pubblici che, anche se con ritardo, provvedono al regolare pagamento degli impegni commerciali.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che la Cooperativa ha disponibilità di forme di finanziamento per anticipo crediti su fatture tali da garantire in qualsiasi momento il regolare assolvimento dei propri debiti. La liquidità esistente dà assoluta garanzia che la Cooperativa sia in grado di affrontare temporanee immobilizzazioni di crediti commerciali.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie, oltre quelle sopra menzionate;
- la società possiede linee presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento, non utilizzate alla data del 31.12.2024;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Non sussistono, per il settore in cui la Cooperativa opera, rischi di mercato dovuti a componenti di prezzo, di tassi, o di tassi di cambio.

Adesioni ad associazioni di Rappresentanza

La cooperativa non aderisce ad alcuna Associazione di categoria, provvedendo a riversare la somma del 3% del Fondo Mutualistico in favore del Fondo Gestito dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Per l'esercizio 2024 il contributo ammonta a Euro 3.482,43=.

Risorse umane

La composizione della forza lavoro è la seguente:

Organico	31/12/2024	31/12/2023	Variazioni
Lavoratori ordinari soci	3.975	4.125	(150)
Lavoratori ordinari non soci	315	338	(23)
Collaboratori soci	1	2	(1)
Collaboratori non soci			
	4.291	4.465	(174)

Per promuovere la formazione di dipendenti, nel corso dell'esercizio sono stati effettuati i seguenti investimenti:

- Corsi di aggiornamento professionale ed assistenza al lavoro
- Corsi di formazione professionale
- Corsi di aggiornamento professionale
- Assistenza al lavoro svolta da Psicologi
- Corsi di formazione di Direzione Sanitaria

Evoluzione prevedibile della gestione

Continua anche nel corso dell'anno corrente la ricerca della revisione strutturata dei prezzi per bilanciare gli aumenti del costo del lavoro derivante dal rinnovo del CCNL firmato nel corso del 2024 e la cui penultima tranche è stata applicata il primo gennaio 2025.

E' inoltre confermata la decisione strategica di chiudere i servizi che, nel sopraindicato quadro di aumenti di costi, non sono in grado di raggiungere la sostenibilità economica.

Si auspica nondimeno una ripresa della pubblicazione dei bandi di gara pubblici che prevedano una revisione complessiva della basi d'asta tenendo in debito conto l'avvenuto rinnovo del CCNL di categoria.

Ad integrazione, si ritiene di conseguenza opportuno fornire la seguente informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della nostra società:

- in merito alla gestione finanziaria si osserva che la Cooperativa prevede di continuare ad utilizzare parte delle linee di finanziamento a breve per anticipare i Crediti vantati verso enti pubblici.
- in merito alla gestione patrimoniale non si segnalano rischi.

La cooperativa continuerà comunque a monitorare tutti gli scenari e gli eventuali riflessi sull'attività aziendale.

Maggior termine per l'approvazione del Bilancio ai sensi dell'art. 2364 c.c.

Ai sensi dell'art. 3.3. dello Statuto Sociale, ed in conformità all'art. 2364 c.c., si informa che il Consiglio ha provveduto alla convocazione dell'Assemblea per l'approvazione del Bilancio, facendo uso del maggior termine di 180 giorni, per le obiettive necessità di procedere alla redazione del Bilancio Consolidato.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Bergamo, 27 Maggio 2025

Presidente del Consiglio di amministrazione
Carlo Vincenzo Andrea Civerati

